

ÍNDICE

Prefacio	9
Capítulo I. Introducción	11
¿Qué es y para qué sirve este libro?	11
Empecemos con el “desaprendizaje”	12
Otra forma de ver los desarrollos informáticos.....	15
Organización del Ideario	17
Capítulo II. Tu equipo de desarrollo	19
El trabajo se basa en compromisos (<i>Meme 1</i>).....	20
Mentalidad crítica y proactiva (<i>Meme 2</i>).....	22
Comunicación franca (<i>Meme 3</i>).....	24
La calidad acorta el plazo (<i>Meme 4</i>).....	25
Uso del tiempo con sentido económico (<i>Meme 5</i>).....	27
Apoyo Mutuo (<i>Meme 6</i>).....	29
Derecho a equivocarnos, pero aprendiendo (<i>Meme 7</i>).....	30
No reinventar (<i>Meme 8</i>).....	32
Un equilibrio entre reflexionar y hacer (<i>Meme 9</i>).....	33
Resumen de este capítulo.....	35
Capítulo III. Tú mismo.....	37
Eres un <i>proveedor de servicios</i>	38
Órdenes, las justas.....	40
Tu propio comportamiento es una referencia	41
Sé generoso. Aprende más y laméntate menos	42
<i>Coge el toro por los cuernos</i>	44
Aprovecha eficazmente tus reuniones.....	46
Resumen de este capítulo.....	48
Capítulo IV. La gestión de tu equipo.....	51
Aprovecha el potencial de tu equipo.....	51
<i>Haz Hacer</i>	56
Realiza un control equitativo y adaptado a la persona	57
Ocúpate de que la información <i>fluya</i>	59
Todas las personas de tu equipo son importantes	60
Gestiona cuantitativamente.....	61
Establece objetivos a corto plazo para todos	62
Agiliza la toma de decisiones y la coordinación	64
Selecciona buenos profesionales para tu equipo.....	66
Resumen de este capítulo.....	67
CAPITULO V. Tus relaciones con otras personas	69
Relaciónate adecuadamente	69

Filtra más las peticiones si tus clientes <i>no pagan</i>	71
Dirige <i>lateral y diagonalmente</i>	73
Resumen de este capítulo	74
Capítulo VI. La gestión del proyecto y el producto	75
Conoce la <i>esencia</i> del negocio	75
Planifica el proyecto con realismo	77
Ejecuta el proyecto con flexibilidad y constancia	80
No te cierres a los cambios	81
Céntrate en el producto y sé imaginativo	82
Valida <i>continuamente</i> el producto	85
<i>Lonchas</i> en producción lo más pequeñas posibles	85
Eliminar o simplificar el problema en vez de resolverlo	86
Controla el tamaño del producto	88
Resumen de este capítulo	90
Capítulo VII. La documentación, la tecnología y el proceso	91
¿Cómo enfocar la documentación?	91
¿Cómo aprovechar las innovaciones?	101
¿Y el proceso de fabricación de software?	103
Resumen de este capítulo	104
Capítulo VIII. Epílogo	107
<i>Una fórmula casi mágica</i> ,	107
«...y una reflexión final»	108
Sobre el autor	109
Sobre la colección	111