

PRÓLOGO

Fernando Bayón conoce bien el tema del coaching que es una de esas actividades que no se conocían, con esa denominación, hace pocos años aunque siempre ha existido y siempre existirá en todas sus formas. En la última década el coaching –que tiene aún pendiente encontrar una traducción eficaz al español– ha logrado alcanzar un nivel de profesionalización excelente y ha sabido diferenciarse con cierta nitidez de otras actividades parecidas (consultoría, terapia, etc.) pero que cumplen una misión distinta.

El coaching está dispuesto a alcanzar su mayoría de edad en una época en la que los niveles de complejidad y de incertidumbre están alcanzando cotas desconocidas que además serán superadas fácilmente en los próximos tiempos generando una situación que Fernando Bayón afronta con profundidad y buen rigor en el capítulo 9 dedicado a los escenarios VUCA (Volatility, Uncertainty, Complexity y Ambiguity).

Coaching mañana es, sin duda, el ensayo más completo disponible sobre el coaching en el que se analiza desde todos los aspectos este oficio que puede ayudarnos a buscar nuestras propias soluciones o al menos a orientarnos en su búsqueda.

Su asentamiento en nuestra sociedad dependerá sin duda de la capacidad de los que lo ejercen para definir bien sus posibilidades y sus límites, para agruparse con eficacia y para evitar un intrusismo –como ya se está viendo– que acabaría dañando su imagen, riesgos que también analiza el autor a lo largo de su libro.

El lector deberá también prestar una cuidadosa atención a las opiniones de una serie de personas relevantes de nuestra sociedad que aportan su perspectiva especial al tema. Deportistas, músicos, periodistas, empresarios, diplomáticos y otros profesionales enriquecen mucho este trabajo describiendo la aplicación concreta del coaching a sus tareas e incluso ofreciendo ideas llenas de interés en otros campos.

Coaching mañana es un libro serio, un libro que puede inquietarte y obligarte a profundizar en tu personalidad y descubrir nuevas posibilidades de aumentar tu nivel de exigencia en una época fascinante intelectualmente e inquietante política, económica y sociológicamente. Ese va a ser el campo de juego.

España, –en concreto– es un país que necesita estar muy alerta ante los cambios, antes mencionados, que se van a ir produciendo como consecuencia de varios factores:

- La reacción frente al fenómeno de la inmigración y el refugio que está influyendo decisivamente en la vida política.
- La reacción ante una crisis económica interminable que está debilitando a las clases medias y favoreciendo un proceso galopante de desigualdad.
- La desaprobación profunda de unas élites incapaces de afrontar los problemas reales de la sociedad.
- El atractivo insuperable que generan las soluciones simplistas y populistas ante el aumento de la complejidad de los problemas, la aceleración de los tiempos y las múltiples incertidumbres que surgen de una revolución tecnológica y científica cuyo alcance es en muchos aspectos incontrolable e imprevisible.

Frente a esta situación el «coaching» y los «coachers» tienen que ser capaces, renunciando a cualquier tentación dogmática, de ayudar al empresario y al directivo y en general a todos los profesionales a convivir, sin ansiedad ni pesimismo, con las dudas, e incluso el desconcierto, propios de esta situación histórica. Es sin duda un reto perfecto a una profesión nueva en la que Fernando Bayón es, en estos momentos, la mejor referencia y su libro una guía seria y sólida.

Palabras de introducción al libro de
FERNANDO BAYÓN «Coaching mañana»
ANTONIO GARRIGUES WALKER

3 de mayo de 2017