Indice

Introd	ucción	11
J	Jn grupo no es un equipo	11
Γ	Odos los equipos no son autónomos	12
N	No todas las organizaciones están preparadas para los equipos autónomos	12
	Cómo conseguir que funcionen	13
A	Actividades que apoyan el proceso del equipo	14
E	Bibliografía	15
Í	ndice de actividades	17
Sección	n I: Puesta en marcha	
1	. Factores de éxito	23
2	. Diagnóstico del nivel de preparación	26
3	. Fases del equipo autónomo	30
4	. Obstáculos	33
5	. La tercera ola	36
6	. Cómo prepararse para la autonomía	40
7	. Cómo hacer aflorar la identidad del equipo	43
8	. La realidad de los equipos autónomos	46
9	. Mapa de responsabilidades	50
Sección	n II. Creación y mantenimiento del equipo	
1	0. Valorar la diversidad	57
1	1. Tomar la temperatura	59
1	2. Autodiagnóstico del nivel de autonomía	62
1	3. Preparados, listos ¿adelante?	65
1	4. La colaboración en el entorno de trabajo: un imperativo para los equipos	
	autónomos	69
1	5. Diagnóstico del clima	71
1	6. Cómo crear una cultura de autonomía en el entorno de trabajo	77
1	7. Un plan de acción personal para crear EADS	79
1	8. Estructuras autónomas	82
1	9. Solucionar las diferencias	87
	0. Puntos calientes	
2	1. Ejercicio de valores autónomos	93
2	2. Coincidencias y diferencias	95
2	3. Cómo crear confianza entre los miembros del equipo autónomo	98
	4. Compra hasta que	
	5. Encuesta sobre la cultura del equipo autónomo	
	6. Déjate llevar por la marea	
2	7. El poder del orden del día de las reuniones	111

50 Actividades para Desarrollar Equipos de Trabajo Autónomos

28.	El descanso creativo	115
29.	Citas memorables	117
30.	Confianza en el entorno de trabajo	120
31.	Pasado-presente-futuro: Cómo elaborar un mapa de la trayectoria del	
	equipo autónomo	122
32.	Ningún equipo es una isla	125
33.	Puro como el jabón Ivory	128
34.	Valores del equipo	132
35.	Análisis del proceso	136
36.	Prácticas pasadas y futuras que guían al equipo	140
37.	Reuniones y normas autónomas	143
38.	Las tipologías de los 'saboteadores' de las reuniones de equipo	147
39.	El parte meteorológico: un informe de la cultura	152
40.	¿Qué pienso de todo esto? Evaluación de mi nivel de preparación para	
	la autonomía	160
41.	La lista de deseos	164
42.	Clarificar los valores del equipo	166
Sección I	II: Temas especiales	
43.	El entrenador ('coach') del equipo autónomo	171
	Características del liderazgo	
45.	Escenarios de supervisión	177
46.	¿Qué haría usted si?	180
47.	Sabe que se está quedando estancado cuando	183
48.	La reja de animales	186
49.	Evaluación del nivel de eficacia del líder de su equipo	188
50.	Solo por diversión	192
Sobre los	autores	194