

Introducción

En este taller encontrarás modelos y herramientas para reinventar los equipos y facilitar la adopción de las nuevas formas de pensar y actuar requeridas para crear organizaciones del futuro.

Los contenidos de este taller se basan en modelos y herramientas de los programas «Transformación cultural sistémica» y «Facilitando cambios evolutivos» creados por Héctor Infer.

Este taller complementa al libro *Conéctate* publicado en el año 2013 por Niran Jiang, Pleuntje Var Meer, Phil Clothier, Tor Eneroth y Héctor Infer – miembros de la red global *Cultural Transformation Tools* (CTT©), Herramientas de transformación cultural.

En el capítulo primero, “Nuevos tiempos, nuevos paradigmas”, se describen los cambios que caracterizan los entornos operativos de las organizaciones, sus escenarios de negocio y el mundo VUCA.

En el capítulo segundo, “Alinear cultura y estrategia”, se presenta un modelo inicial de arquetipos culturales, para apreciar las ventajas de abordar los cambios evolutivos desde el ser más que desde el hacer.

En el tercer capítulo, “El modelo de los 10 arquetipos culturales”, se muestra el modelo que aplicamos para facilitar la comprensión de las raíces de los roles que vivimos en equipos y organizaciones.

En el capítulo cuarto, “Arquetipos y modelos culturales”, contrastamos nuestros arquetipos con otros modelos creados para intervenir sobre la cultura de equipos y organizaciones.

Del quinto al octavo, se explica la forma de pensar (valores) y actuar (conductas) que caracterizan a los líderes y a los equipos de cada tipo de organizaciones: tóxicas, convencionales, sobresalientes y del futuro (ágiles de alto rendimiento).

En el capítulo noveno, “Reinventar equipos para transformar las organizaciones”, se describe la metodología que empleamos para alinear los valores y las conductas de los equipos con la estrategia y la cultura de su organización.

Y en el último capítulo, “Ejercicios y dinámicas”, se incluyen guías y protocolos para ejercicios y dinámicas asociadas a los modelos y herramientas que aporta este manual.