

# ÍNDICE

Índice.....	7
Prólogo.....	9
Prefacio. Buscando un libro útil.....	13
Introducción.....	15

## Primera Parte

### VISIÓN PERSONAL

Capítulo I. ¿Soy algo más que mi puesto?.....	21
¿Quién soy?.....	21
¿Qué es lo que me mueve? .....	24
¿Para qué estoy aquí? .....	27
Capítulo II. ¿Cómo sobrevivo a todo esto?.....	31
Vivir con coherencia.....	31
Vivir desde la responsabilidad.....	35
Vivir el presente.....	39
Capítulo III. ¿Cómo controlo mi parte cromañón?.....	43
La inteligencia emocional .....	44
El miedo: ¿enemigo o aliado? .....	47
La gestión del cambio.....	51

## Segunda Parte

### VISIÓN DE EQUIPO

Capítulo IV: Propósito: ¿Estamos aquí para algo más que para ganar dinero?.....	61
Picando piedras.....	61
Ok. Quiero. ¿Por dónde empiezo? .....	63
La era Humana .....	66

Capítulo V. Estructura: ¿Cómo ponemos orden a este caos?.....	71
Estructuras adaptadas .....	71
Toma de decisiones .....	81
Equipos que aprenden .....	88
Capítulo VI. Confianza: ¿Buenismo u ordeno y mando?.....	97
Las bases de la confianza en un equipo.....	98
¿Miramos debajo de la alfombra? .....	103
Confianza virtual .....	106

Tercera Parte  
VISIÓN SISTÉMICA

Capítulo VII. El líder sistémico .....	115
¿Qué es lo sistémico? .....	115
Herramientas para el líder sistémico .....	128
Capítulo VIII. Las organizaciones que aprenden.....	137
Los modelos mentales al servicio del aprendizaje colectivo.....	139
Herramientas para optimizar el conocimiento colectivo.....	146
Capítulo IX. El futuro organizativo .....	151
Empresas tecnológicamente humanas .....	151
Herramientas para idear nuevos modelos organizativos .....	162
Conclusión .....	165
Bibliografía .....	167
Sobre el autor .....	169
Sobre la colección .....	171
Otros títulos.....	173