

Índice

Introducción	11
Un grupo no es un equipo	11
Todos los equipos no son autónomos.....	12
No todas las organizaciones están preparadas para los equipos autónomos.....	12
Cómo conseguir que funcionen	13
Actividades que apoyan el proceso del equipo	14
Bibliografía	15
Índice de actividades.....	17
Sección I: Puesta en marcha	
1. Factores de éxito	23
2. Diagnóstico del nivel de preparación.....	26
3. Fases del equipo autónomo	30
4. Obstáculos.....	33
5. La tercera ola	36
6. Cómo prepararse para la autonomía	40
7. Cómo hacer aflorar la identidad del equipo	43
8. La realidad de los equipos autónomos	46
9. Mapa de responsabilidades	50
Sección II. Creación y mantenimiento del equipo	
10. Valorar la diversidad	57
11. Tomar la temperatura	59
12. Autodiagnóstico del nivel de autonomía	62
13. Preparados, listos... ¿adelante?	65
14. La colaboración en el entorno de trabajo: un imperativo para los equipos autónomos	69
15. Diagnóstico del clima	71
16. Cómo crear una cultura de autonomía en el entorno de trabajo	77
17. Un plan de acción personal para crear EADS.....	79
18. Estructuras autónomas	82
19. Solucionar las diferencias	87
20. Puntos calientes.....	91
21. Ejercicio de valores autónomos	93
22. Coincidencias y diferencias	95
23. Cómo crear confianza entre los miembros del equipo autónomo.....	98
24. Compra hasta que... ..	100
25. Encuesta sobre la cultura del equipo autónomo.....	102
26. Déjate llevar por la marea	108
27. El poder del orden del día de las reuniones.....	111

50 Actividades para Desarrollar Equipos de Trabajo Autónomos

28. El descanso creativo.....	115
29. Citas memorables.....	117
30. Confianza en el entorno de trabajo.....	120
31. Pasado-presente-futuro: Cómo elaborar un mapa de la trayectoria del equipo autónomo.....	122
32. Ningún equipo es una isla.....	125
33. Puro como el jabón Ivory.....	128
34. Valores del equipo.....	132
35. Análisis del proceso.....	136
36. Prácticas pasadas y futuras que guían al equipo.....	140
37. Reuniones y normas autónomas.....	143
38. Las tipologías de los ‘saboteadores’ de las reuniones de equipo.....	147
39. El parte meteorológico: un informe de la cultura.....	152
40. ¿Qué pienso de todo esto? Evaluación de mi nivel de preparación para la autonomía.....	160
41. La lista de deseos.....	164
42. Clarificar los valores del equipo.....	166
Sección III: Temas especiales	
43. El entrenador (‘coach’) del equipo autónomo.....	171
44. Características del liderazgo.....	174
45. Escenarios de supervisión.....	177
46. ¿Qué haría usted si...?.....	180
47. Sabe que se está quedando estancado cuando... ..	183
48. La reja de animales.....	186
49. Evaluación del nivel de eficacia del líder de su equipo.....	188
50. Solo por diversión.....	192
Sobre los autores.....	194