

PRÓLOGO

En la realidad del día a día de cualquier persona o entidad empresarial, se presentan continuamente situaciones todas ellas con un denominador común: la necesidad de elegir entre diferentes alternativas que han de evaluarse en base a varios criterios, usualmente en conflicto.

La teoría que estudia y analiza los problemas de decisión que involucran diferentes criterios y alternativas, se identifica como MCDM (*Multiple Criteria Decisión Making*) y constituye el área de desarrollo más activa de los últimos años en el campo de las ciencias de la decisión.

La MCDM ha sido desarrollada por investigadores de distintas áreas (principalmente de la Investigación Operativa) tras constituirse, a mediados de la década de los 70, el grupo de expertos **Special Interest Group on Múltiple Criteria Decisión Making** conocido, hoy en día, como **IS-MCDM: International Society on Multicriteria Decisión Making**.

Desde el punto de vista de las aplicaciones, la decisión multicriterio se utiliza en las dos formas siguientes:

- Decisión multicriterio discreta, la cual se interesa por la elección entre un número finito de alternativas posibles.
- Decisión multicriterio continua, caso de que el número de alternativas posibles sea infinito.

Teniendo esto en cuenta, con el fin de ofrecer una ayuda de utilidad para sus responsabilidades profesionales a los gestores y decisores de las organizaciones, hemos dedicado este libro a la presentación y estudio de los métodos de decisión multicriterio discretos, más utilizados en la práctica, con el propósito de ofrecer una revisión, lo más actualizada posible, de los fundamentos teóricos y las técnicas operativas de los mismos.

A lo largo de la exposición, se ha intentado que la claridad domine a la erudición; de forma que la misma resulte accesible a todos aquellos lectores que hayan reflexionado sobre los problemas inherentes a la toma de decisiones y deseen poner en práctica métodos de decisión multicriterio que le permitan resolver estos problemas.

Es interesante señalar que, para reforzar lo dicho anteriormente, la exposición teórica realizada se ha completado incluyendo diversos ejemplos; los cuales, pretenden por una parte facilitar la comprensión del texto y por otra, hacer ver al lector las enormes posibilidades de aplicación que presenta el análisis de decisión multicriterio y se sienta capaz de, utilizando las metodologías expuestas, resolver problemas decisionales de su interés.

Adicionalmente, dado que los conocimientos requeridos para seguir el libro son muy básicos, hemos pretendido también que el mismo pueda ser de utilidad a estudiantes universitarios de diversas carreras.

Finalmente queremos indicar que, aquellos lectores interesados en una visión más general y completa del análisis de las decisiones multicriterio, les recomendamos que consulten el libro: *Teoría de la Decisión Multicriterio; Conceptos, Técnicas y Aplicaciones*. Autor: Carlos Romero López.

María Romero Cuadrado
Luis Romero Cuadrado
M^a Luisa Cuadrado Ebrero

Madrid, noviembre de 2017