## ÍNDICE

Prólogo	13
Prefacio	15
Introducción	17
El rostro cambiante del liderazgo	17
La función del líder es liderar	19
Mi visión del liderazgo	21
Primera parte. ¿Practicas un liderazgo inspirador?	
¿Practicas un liderazgo inspirador?	23
Introducción	23
Capítulo 1. Un estilo de liderazgo inspirador El efecto dominó del liderazgo auténtico y generativo ins-	25
pirador	27
Los beneficios del liderazgo generativo inspirador	27
Capítulo 2. La plataforma de liderazgo	29
¿Qué es una plataforma de liderazgo?	29
Los rasgos del líder auténtico e inspirador	32
Escucharse a uno mismo y a los demás	35
Forjar el carácter e irradiar carisma	36
Dominar el autoliderazgo	37
Tu estilo de liderazgo	37
Los obstáculos del liderazgo auténtico y transformador	38
Parecer humano frente al síndrome del superhéroe -	
Relación con la Vulnerabilidad	41

Confiar en los demás (micromanagement). Relación con el control	42
Segunda parte. Autoliderazgo	
Autoliderazgo	43
Introducción	43
Capítulo 3. La búsqueda de la quintaesencia del liderazgo -	
La plataforma del líder auténtico	45
Las etapas del desarrollo personal	47
La fase absorbente	50
La fase rebelde	50
El espejismo	51
La etapa de autenticidad, la morada. La expresión del Yo	54
La travesía hacia el alma del liderazgo auténtico	56
Capítulo 4. Conoce tu mente y hazla tu mejor aliada	59
Nuestra versión individual del mundo	60
Una noche de karaoke	62
Cómo tomamos decisiones	63
El poder del inconsciente	64
Superar nuestras creencias limitadoras	65
Testimonio de Liderazgo auténtico- generador en acción.	66
Construyendo puentes	68
Reconocer tu propia realidad	69
Testimonio de Liderazgo auténtico en acción: un líder	
que identificó y superó sus creencias limitantes:	71
Capítulo 5. Elegir prioridades: saber lo que realmente quieres	73
Encontrar tus criterios y elegir tus prioridades	73
Testimonio: la importancia de conocerse	75
El hastío de los tiempos que corren y su relación con el	
criterio personal	78
Identificar el criterio de los demás	79
Testimonio: la importancia de conocerse	80

Tercera parte. El líder auténtico y el desarrollo del equipo	
El líder auténtico y el desarrollo del equipo	81
Introducción	81
Capítulo 6. Autorreflexión – Tiempo para pensar	83
Conocer tus deseos y necesidades	83
La noria del hámster	84
Testimonio de autorreflexión.	86
Conoce tus límites	87
El arte de delegar	88
Comunicar con eficacia	89
Establecer el acuerdo: la importancia del contrato oral	91
El líder débil e irascible	92
Testimonio: el líder auténtico en acción	92
Capítulo 7. El arte del feeback eficaz	95
Fomentar la autenticidad y la confianza en uno mismo	96
1. Desarrollar consciencia, responsabilidad y com-	
promiso	99
2. Comprueba tu propio estado emocional	99
3. Céntrate en un comportamiento concreto	99
Feedback eficaz	102
Patrocinar y motivar a tu equipo. Facilitar el debido	
reconocimiento	102
Cómo dar reconocimiento	103
En resumidas cuentas	105
Conclusión. El impacto del líder auténtico y transformador	107
Testimonio: liderazgo auténtico en acción	108
Asumir riesgos: provocar cambios	109
Tu legado como líder y como persona	111
Testimonio: encontrar la plataforma de liderazgo, el	
sentido de mi liderazgo	114

Con mi más sincera gratitud	115
Sobre la autora	117
Sobre la colección	119
Otros títulos	121